



## **International Congress on Economics, Management and Business Studies**

Hosted Online from New York, USA

Date: 23<sup>rd</sup> January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

---

### **ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРАКТИКИ УЛУЧШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

Бекмухамедова Малика Искандарбековна

Самостоятельный соискатель ТГЭУ

[tdiunazarova@mail.ru](mailto:tdiunazarova@mail.ru)

#### **Аннотация**

В работе рассматриваются ключевые подходы к повышению экономической эффективности нефтегазового сектора на основе анализа опыта Норвегии, США, Саудовской Аравии и Российской Федерации. Исследование опирается на сопоставление исторических траекторий развития отрасли, технологических решений, институтов регулирования и моделей управления ресурсной рентой. Показано, что устойчивый рост эффективности обеспечивается комплексным взаимодействием цифровизации, стандартизации производственных процессов, развития сервисных экосистем и предсказуемой регуляторной среды. Сравнительный анализ позволяет выделить универсальные механизмы, применимые в странах с модернизирующимся нефтегазовым сектором, включая Узбекистан, где внедрение передовых методов может способствовать снижению издержек и повышению конкурентоспособности отрасли.

**Ключевые слова:** экономическая эффективность, нефтегазовый сектор, международный опыт, цифровизация, сервисные экосистемы, интегрированные технологии, институциональная стабильность, модернизация отрасли.



## **International Congress on Economics, Management and Business Studies**

Hosted Online from New York, USA

Date: 23<sup>rd</sup> January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

---

### **Введение**

Нефтегазовая отрасль остаётся ключевым звеном мировой энергетики, обеспечивая более трети глобального энергопотребления и формируя значительную часть доходов для стран-экспортёров. Однако в условиях технологических сдвигов, ужесточения экологических требований и высокой волатильности цен на сырьевых рынках задача повышения экономической эффективности отрасли приобретает стратегическое значение. Для государств с различной ресурсной базой и институциональными системами поиск устойчивых моделей развития требует анализа международного опыта, где сочетание технологий, регулирования и качества управления формирует долгосрочные конкурентные преимущества.

Норвегия, США, Саудовская Аравия и Россия представляют четыре принципиально разных подхода к развитию нефтегазового сектора, отличающихся историческими траекториями, структурой издержек, глубиной переработки и уровнем технологической зрелости. Их опыт демонстрирует, что эффективность создаётся не только природными условиями, но и институциональной стабильностью, масштабом цифровизации, стандартизацией производственных процессов и стратегическим управлением ресурсной рентой. Сравнение этих моделей позволяет выявить универсальные механизмы, применимые в странах, модернизирующих отрасль.

Для Узбекистана, который расширяет переработку, развивает газохимию и внедряет цифровые технологии, исследование этих практик имеет практическую значимость. Выделение наиболее релевантных инструментов международного опыта создаёт основу для формирования



## **International Congress on Economics, Management and Business Studies**

Hosted Online from New York, USA

Date: 23<sup>rd</sup> January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

---

более устойчивой, технологически развитой и инвестиционно привлекательной национальной нефтегазовой отрасли.

Обсуждение и выводы

Развитие нефтегазовых отраслей ведущих стран демонстрирует различные, но структурно сопоставимые пути повышения экономической эффективности. Норвегия, начавшая формирование своего нефтегазового сектора позже других, выстроила модель, основанную на предсказуемом регулировании и стратегическом управлении рентой. После открытия месторождения Ekofisk в 1969 году последовали создание Statoil и введение специального нефтяного налога, что обеспечило государству устойчивые доходы. При естественном снижении добычи после пика 2000 года ключевым инструментом модернизации стала концепция Integrated Operations, обеспечившая цифровое объединение геолого-технологических данных и дистанционное управление месторождениями. К 2010 году это привело к снижению простоев на 15-20 % и сокращению операционных затрат на 10-15%. Важную роль сыграло развитие сильного сервисного кластера и создание Государственного нефтяного фонда, объём которого к 2023 году достиг 1,5 трлн долларов, обеспечив долгосрочную устойчивость отрасли.

Американская траектория, напротив, опирается на конкуренцию и технологическую гибкость. После пика традиционной добычи в 1970 году отрасль вступила в период спада, но с середины 2000-х годов начался бурный рост, основанный на освоении сланцевых формаций. Сочетание горизонтального бурения, многостадийного ГРП и масштабной сервисной инфраструктуры позволило радикально снизить издержки. В 2008-2019 годах добыча выросла с 5 до 12,9 млн баррелей в сутки, что сделало США нетто-экспортёром. Индустриализация добычи, стандартизация процессов



## **International Congress on Economics, Management and Business Studies**

Hosted Online from New York, USA

Date: 23<sup>rd</sup> January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

и цифровизация привели к снижению капитальных затрат на 30-40%, операционных - на 20-25%, а внедрение центров удалённого мониторинга и машинного обучения повысило производительность фондов скважин.

Опыт Саудовской Аравии демонстрирует, как сочетание природных преимуществ и институциональных решений формирует устойчивую эффективность. После открытия Dammam и Ghawar страна обеспечивала одну из самых низких в мире себестоимостей добычи. Однако проблема масштабного факельного сжигания в 1970-1980-х была решена созданием Master Gas System, сократившей потери газа с 4 млрд до менее 0,2 млрд кубических футов в сутки. В 1990-2000-х акцент сместился к глубокой переработке: проекты Rabigh и Sadara позволили диверсифицировать доходы. Рост внутреннего спроса стимулировал программы энергоэффективности и расширение газовой генерации. В 2010-х внедрение интеллектуальных скважин, цифрового мониторинга и 4D-сеймики укрепило управление стареющими месторождениями. Стратегия Vision 2030 увязала эффективность сектора с диверсификацией экономики, а интеграция цепочки «нефть - химия - готовые материалы» обеспечила рост доходности на единицу сырья.

Российская модель характеризуется цикличностью и адаптивностью. После масштабного роста в СССР, обеспеченного освоением Западной Сибири, распад плановой системы привёл к резкому падению добычи в 1990-х. Модернизация 2000-х, включавшая формирование вертикально интегрированных компаний, введение НДС и рост инвестиций, восстановила добычу до более чем 10 млн баррелей в сутки. Однако старение месторождений, внешние санкции и необходимость освоения трудноизвлекаемых запасов выявили ограничения традиционной модели. Ответом стали дифференцированное налогообложение, налоговые льготы,



## **International Congress on Economics, Management and Business Studies**

Hosted Online from New York, USA

Date: 23<sup>rd</sup> January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

режим НДС и масштабная цифровизация: геолого-технологические модели, интеллектуальные скважины и автоматизированные системы управления добычей повысили эффективность использования фонда скважин. Развитие инфраструктуры, газохимии и СПГ позволило увеличить долю продукции с высокой добавленной стоимостью и диверсифицировать экспорт.

Обобщая опыт четырёх стран, можно выделить общую закономерность: повышение экономической эффективности нефтегазовых предприятий формируется на стыке технологического обновления, предсказуемой институциональной среды, зрелых сервисных экосистем и стратегического управления ресурсами. Несмотря на различия в ресурсной базе, структуре экономики и политико-административных моделях, эффективные кейсы объединяет комплексность принятых решений и способность адаптироваться к внешним вызовам - от ценовых циклов до технологических ограничений.

### **Заключение**

Проведённый анализ показывает, что устойчивое повышение экономической эффективности нефтегазовой отрасли достигается не ресурсными преимуществами, а качеством институтов, уровнем технологической зрелости и способностью структурно обновлять производственные и управленческие процессы. Опыт Норвегии, США, Саудовской Аравии и России демонстрирует, что наиболее результативными оказываются модели, сочетающие цифровизацию, развитую сервисную инфраструктуру, гибкое регулирование и стратегическое управление рентой. Именно комплексность мер - от стандартизации добычи до глубокой переработки и диверсифицированных инвестиций - позволяет снижать издержки, поддерживать добычу на зрелых



## **International Congress on Economics, Management and Business Studies**

Hosted Online from New York, USA

Date: 23<sup>rd</sup> January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

месторождениях и обеспечивать устойчивость отрасли к внешним шокам. Полученные выводы формируют методологическую основу для стран, модернизирующих нефтегазовый сектор, включая Узбекистан, где адаптация этих подходов может ускорить структурное обновление и усилить конкурентоспособность отрасли в долгосрочной перспективе.

### **Используемые источники и литература**

1. International Energy Agency (IEA). World Energy Outlook 2023. - Paris: IEA Publications, 2023.
2. Johnston D. International Petroleum Fiscal Systems and Production Sharing Contracts. - Tulsa: PennWell Books, 1994.
3. Tordo S., Tracy B., Arfaa N. National Oil Companies and Value Creation. - Washington, DC: World Bank, 2011.
4. Минэнерго России. ТЭК России 2023: доклад о состоянии нефтегазовой отрасли. - Москва, 2024.