



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

QISHLOQ XO'JALIGIDA AUTSORSING XIZMATINI TASHKIL ETISHNING NAZARIY ASOSLARI

Muydinov Jamolidin Saloxiddin o'g'li
O'zbekiston Respublikasi Milliy gvardiyasi
Moliya-iqtisod boshqarmasi xodimi

Annotatsiya

Mazkur maqolada outsorsing atamasi va qishloq xo'jaligida qo'llanilishi, shuningdek outsorsing korxonalarini xizmatidan foydalanish samaradorligi va manfaatli jihatlari yoritib berilgan.

Kalit so'zlar. Outsorsing Qishloq xo'jaligi, outsorsing, Qishloq xo'jaligi outsorsingi, oziq-ovqat xavfsizligi, globallashtirish, iqtisodiyotni liberallashtirish, Agrolab.

Outsorsing va innovatsiyalar qishloq xo'jaligi bilan shug'ullanadigan odamlar uchun, ayniqsa xavfsiz oziq-ovqat ishlab chiqaradigan fermer xo'jaliklari uchun juda nozik masalalardir. Oziq-ovqat bir xil va bir vaqtning o'zida boshqarilishi kerak. Hozirgi vaqtda xavfsiz oziq-ovqatning turli xil ta'riflari mavjud, ayniqsa organik oziq-ovqat. Bu shartni bajarish uchun fermer xo'jaliklari va qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasida yaqin hamkorlikni yo'lga qo'yish zarur. Ushbu yondashuv natijasida outsorsing tushunchasi muhim rol o'ynaydi.

Global xaridlar qishloq xo'jaligi sohasida eng muhim masalaga aylandi. Fermerlar, qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilari va ishlab chiqarish kompaniyalari dunyoning har bir burchagida bozorlarga chiqishga harakat qilmoqdalar. Transport kompaniyalari ushbu qishloq xo'jaligi sohasida faoliyat yurituvchi shaxslar va tashkilotlarning turli ehtiyojlari uchun maxsus



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

tuman bo‘limlari, suv xo‘jaligi tizimidagi irrigatsiya va melioratsiya xizmatlarini ko‘rsatuvchi tashkilotlar asosan ishlab chiqarish uchun mas’ul bo‘lib, xo‘jalik faoliyati jarayonlarida ishtirok etadilar hamda tizimga innovatsiyalarni joriy etishga yetarlicha e’tibor qaratmaydilar.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 16-iyuldagi "Respublikada o‘simliklar karantini va muhofazasi tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to‘g‘risida"gi PF-6262-son qaroriga muvofiq, "Agrobank"ga o‘simliklarni himoya qilish bo‘yicha kompleks xizmatlar ko‘rsatuvchi markazlar tashkil etish vazifasi yuklangan.

Mazkur vazifalarni amalga oshirish doirasida "Agrobank" xususiy sektor tomonidan qishloq xo‘jaligi sohasida ko‘rsatilayotgan xizmatlarni rivojlantirish, xususan, qishloq xo‘jaligiga yo‘naltirilgan bank ekotizimini yaratmoqda.

Joriy yilda 167 ta "Agromarkaz" kompleks qishloq xo‘jaligi markazlari tashkil etilib, mazkur markazlar tarkibida bankning "Agrolab" brendi ostidagi o‘simliklarni himoya qilish laboratoriyalari ishga tushirildi.

Ushbu islohotlarning davomi sifatida O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi va "Agrobank" vakillari "Agrolab" tomonidan mahalliy qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini Yevropaga eksport qilish imkonini beruvchi xalqaro miqyosda tan olingan sertifikatlar berishni yo‘lga qo‘yish maqsadida Yevropa davlatlarida xizmat safarida bo‘lmoqda.

Xizmat safarlari davomida sohadagi yirik korxonalar va tashkilotlar bilan xalqaro sertifikatlarni taqdim etish imkoniyatlarini yaratish, ISO/EIC 17025 xalqaro standartlari talablari bilan tanishish maqsadida uchrashuvlar o‘tkazilmoqda.



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

Kompleks xizmatlar tizimini yaratish orqali qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini yetishtirish, qayta ishlash va eksport qilish jarayonlarida ishtirok etayotgan barcha tadbirkorlarga qulaylik yaratish ko‘zda tutilgan.

2024-yil yanvar oyida Qishloq xo‘jaligi vazirligi delegatsiyasi AQSHda bo‘lib, okeanorti mamlakatining meva-sabzavot eksporti bo‘yicha tajribasini o‘rganmoqda. O‘zbekiston hududida g‘o‘za parvarishidagi muammolardan biri tuproqning sho‘rlanishi bo‘lib, ekin maydonlarining degradatsiyasining oldini olish maqsadida hamkorlik qilishga kelishib olindi. Shuningdek, agrar sohada mutaxassislarni tayyorlash, ilmiy almashinuvni yo‘lga qo‘yishga kelishildi.

Bundan tashqari, 2025-yil 25-yanvar kuni Qishloq xo‘jaligi vaziri Ibrohim Abdurahmonov Xitoyga tashrif chog‘ida Xitoyning "Wilmar International" tashkiloti vakillari bilan uchrashdi. "Wilmar International" kompaniyasi Osiyodagi yetakchi agrosanoat korporatsiyasi hisoblanib, operatsion nuqtayi nazardan, kompaniya butun qishloq xo‘jaligida qo‘shilgan qiymat zanjirini qamrab oluvchi integratsiyalashgan agrobiznes modeli sifatida kuchli mavqega ega.

Xitoy Xalq Respublikasi bilan bir necha yil avval qishloq xo‘jaligi sohasida donorlik tizimi tashkil etilgan edi. Shuningdek, kelgusida amalga oshiriladigan faol islohotlar qishloq xo‘jaligida qo‘shimcha qiymat zanjirini rivojlantirish, agrooziq - ovqat tizimini transformatsiya qilishda muhim ahamiyatga ega.

Bu o‘rinda qishloq xo‘jaligi sektoriga xizmat ko‘rsatuvchi korxonalar faoliyati ham rivojlanmoqda. Ulardagi asosiy autsors xizmatlar:

Yuridik xizmatlar: Kompaniyani ro‘yxatdan o‘tkazish, mulkdorlarni ro‘yxatdan o‘tkazishdan boshlab to‘liq yuridik yordam; bitimlarni tuzishda huquqiy yordam; moliyaviy operatsiyalar bo‘yicha maslahat; hokimiyat organlari bilan o‘zaro munosabatlar, shartnomalar tuzishdagi xizmatlar; egalik, ijara,



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

foydalanish, serviz huquqlarini ro‘yxatdan o‘tkazish, qishloq xo‘jaligi bozorida investitsiya loyihalarini qo‘llab-quvvatlash va boshqalar.

Buxgalteriya xizmatlari: kompaniyaning to‘liq buxgalteriya hisobi (ish haqi fondi, xodimlar hujjatlarini yuritish, bank operatsiyalari, aksiyadorlar bilan hisob - kitoblar va boshqa xizmatlar); kompaniyaning to‘liq soliq hisobi (deklaratsiyalarni tayyorlash va topshirish, soliq organlari bilan o‘zaro hamkorlik); moliyaviy hisobotlarni tayyorlash; boshqaruv hisobotini tayyorlash (ichki kompaniya standartlari); soliq maslahati (agar muqobil yechimlarni izlash zarurati tug‘ilsa) va boshqalardan iborat.

Qishloq xo‘jaligi kompaniyalari uchun outsorsingning boshqa afzalliklari:

- Asosiy xizmatlar: ro‘yxatdan o‘tishdan tadbirkorlik faoliyatini to‘liq boshqarishgacha;
- Xodimlar bilan ishlash xarajatlarini kamaytirish;
- Barcha jarayonlar bitta xizmat ko‘rsatuvchi provayderning nazorati va mas‘uliyati ostida;
- Har bir vaziyatga va har bir jarayonga individual yondashuv;
- Har bir xizmat ko‘rsatuvchi kompaniya xodimi bilan tez va oson aloqa;
- Outsorsing nafaqat qishloq xo‘jaligi ishchilarini samarali o‘rnini bosadi, balki ilg‘or qishloq xo‘jaligi texnologiyasi, zamonaviy texnika va fermerlarda mavjud bo‘lmagan axborot afzalliklarini ham beradi. Bu ekologik toza omillardan foydalanish darajasini sezilarli darajada yaxshilaydi va ifloslanishni kamaytiradi. Bundan tashqari, outsorsing tashkilotlari qishloq xo‘jaligi yerlarini tayyorlash, ekish, transplatatsiya qilish, o‘g‘itlash va fermerlar uchun pestitsidlarni qo‘llash mumkin. Fermer xo‘jaligining imkoniyat xarajatlari o‘shishda davom etar ekan, qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishda ishchi kuchi tanqisligi kuchayadi. Mehnat o‘rnini bosuvchi sifatida outsorsing tashkilotlari tomonidan ko‘rsatiladigan



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

qishloq xo‘jaligini mexanizatsiyalash xizmatlari fermerlar duch keladigan mehnat cheklovlarini yengillashtirishi va ularni ko‘proq yerni ijaraga olishga undashi mumkin.

Qishloq xo‘jaligida outsorsing xizmati asoslari to‘g‘risida quyidagi xulosalarni alohida ta’kidlashimiz mumkin:

1. O‘tkazilgan tadqiqotlar tahlili shuni ko‘rsatadiki, fermer xo‘jaligi outsorsingi asosan vazifalarni bajarishni qisqartirish, asbob-uskunalar yetishmasligi yoki fermer xo‘jaligini ishlatish xarajatlarini qisqartirish sifatida tushuniladi.
2. O‘rganish va adabiyotlar tahliliga ko‘ra, fermer xo‘jaliklarida outsorsingdan foydalanishning ahamiyati ortib bormoqda. Jarayon fermer xo‘jaligi samaradorligini yanada oshirish imkonini beradi.
3. Olingan natijalarga asoslanib shuni aytish mumkinki, outsorsing ko‘proq o‘rta tomorqa va 100 gektardan ortiq yirik tomorqalarda keng tarqalgan.
4. Qishloq xo‘jaligi korxonalarida bajariladigan vazifalarning ko‘p qismini faoliyatning barcha sohalarida professional xizmatlarni taklif qilish orqali o‘z zimmalariga oladilar. Kompaniyalar uyushgan, keng ko‘lamli va ko‘pincha intensiv tarzda ishlaydi.
5. Universitetlar va ilmiy-tadqiqot institutlari qishloq xo‘jaligi konsalting markazlari va qishloq xo‘jaligi palatalariga o‘z maslahat xizmatlarini taklif qilishlari kerak, chunki bular fermerlar tomonidan eng ko‘p ishonilgan muassasalardir. Professional taklif fermerlar va universitetlar, ilmiy-tadqiqot institutlari o‘rtasida kengroq hamkorlikni yo‘lga qo‘yish imkonini beradi.

Konsalting kompaniyalari bilan hamkorlik tufayli fermer xo‘jaliklari innovatsion yechimlardan doimiy foydalanish imkoniyatiga ega bo‘lib, ular uchun zamonaviy kultivator uskunalar, innovatsion texnologiyalar, mavsumiy malakali xodimlar foydali takliflarga ega.



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

Qishloq xo‘jaligi texnikasi aktivlari juda noyobdir va outsorsing tashkilotlari fermerlarga qishloq xo‘jaligi texnikasi xizmatlarini olishni osonlashtiradi va ularga bunday aktivlarni o‘zlari sotib olish uchun zarur bo‘lgan katta miqdordagi pulni tejash imkonini beradi. Qishloq xo‘jaligi fan va texnikasini rivojlantirish va qo‘llash zamonaviy qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning kalitiga aylangan, lekin ko‘pchilik fermerlar (ayniqsa, yirik fermerlar) davlat resurslari bilan cheklanib, bevosita texnik yordam ololmaydilar. Outsorsing tashkilotlari qishloq xo‘jaligi ishlab chiqarishiga ilg‘or texnika va uskunalarni joriy etishi, fermerlar duch keladigan texnik cheklovlarni yengillashtirishi va boshqaruv ostidagi qishloq xo‘jaligi yerlari miqdorini oshirishi mumkin. Bu natijada qishloq xo‘jaligida ishlatiladigan kimyoviy o‘g‘itlar miqdorining kamayishiga olib keladi.

Xulosa o‘rnida shuni aytish joizki bugungi kunda dunyoning rivojlangan mamlakatlari asosiy tarmoq yoki faoliyatdan boshqa barcha yo‘nalishlarini yuritish bo‘yicha professional outsorsing xizmatlaridan foydalanish natijasida yuqori samaradorlikga erishmoqda va buning natijasida o‘shirish suratlari keskin miqdorlarni namoyish etmoqda. Ayni bu kabi islohotlarni bizning tadbirkorlik subektlarimizga tadbiq etish va bunga mutanosib yangidan yangi ish o‘rinlari hamda tarmoq sohalarini yaratashimiz imkoniyati paydo bo‘ladi. Bu esa rivojlangan mamlakatlar qatoriga qo‘shilishimiz uchun bosilga yana bir kichik qadam bo‘ladi deya hisoblayman.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Outsourcing as a contemporary model of agricultural corporation based on competencies. Piotr Bebenek. Opole University of Technology. 2017. <https://www.researchgate.net/publication/319852572> outsourcing as a contemporary model of agricultural corporation based on competencies



Symposium on Natural and Applied Sciences

Hosted Online from London, United Kingdom

Date: 5th January, 2026

Website: <https://econferencia.com>

2. Аутсорсинг в сельском хозяйстве как инструмент межотраслевой кооперации/ Экономика, труд и управление в сельском хозяйстве. 2011. № 3. Ст. 40-44. Котляров И.Д.
3. Использование концепции аутсорсинга в сельском хозяйстве. Магомедов А.М. Левкин Г.Г./ Журнал «Управленческий учет». №9. 2017.
4. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining "Qishloq xo‘jaligida bilim va innovatsiyalar tizimi hamda zamonaviy xizmatlar ko‘rsatishni yanada rivojlantirish to‘g‘risida" PF-6159-sonli Farmoni <https://lex.uz/docs/-5262596>
5. О проблемах аутсорсинга в сельском хозяйстве // Актуальные проблемы развития региональной экономики: сб. материалов III-й Всерос. науч.-практ. конф. - Махачкала: ДГУНХ, 2017. - С. 85-90 <https://akc.ru/rucont/itm/642818/>
6. Xizmat ko‘rsatuvchi korxonalarining qishloq xo‘jaligi mahsulotlari yetishtirishga ta‘siri. Gulhayo Dilshod Qizi Dilshodova. Jurnal: Academic research in educational sciences. 2023-yil. https://cvberleninka.ru/article/n/xizmat_ko‘rsatuvchi_korxonalarining_qishloq_xo‘jaligi_mahsulotlari_yetishtirishga_ta‘siri.
7. Qishloq xo‘jaligi vazirligining rasmiy sayti axborot xizmati yangiliklari. <https://www.agro.uz/categorv/yangiliklar-uz/>