

International Conference on Education, Psychology and Humanities
Hosted Online from Moscow, Russia
Date: 28th November, 2026
Website: https://econferencia.com

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ, ТЕНДЕНЦИИ И СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Юлдашева Шохсанам Дилмурадовна
Докторант Ташкентского государственного
экономического университета
E-mail: Syuldasheva1310@gmail.com

Аннотация

Исследуются современное состояние, основные тенденции и структурные особенности инвестиционной деятельности коммерческих банков Республики Узбекистан в условиях трансформации экономики. На основе статистических данных выявлены ключевые тенденции: устойчивый рост кредитно-инвестиционного портфеля, переход к рыночным принципам инвестирования, активизация сотрудничества с международными финансовыми институтами и цифровизация банковских услуг. Определены основные структурные диспропорции — дисбаланс между кратко- и долгосрочными инвестициями, недостаточная диверсификация портфеля и высокая доля государственного участия. Сформулированы рекомендации по повышению эффективности инвестиционной деятельности коммерческих банков.

Ключевые слова: инвестиционная деятельность, коммерческие банки, трансформация экономики, Республика Узбекистан, кредитно-инвестиционный портфель, финансовый сектор, банковские реформы.



International Conference on Education, Psychology and Humanities
Hosted Online from Moscow, Russia
Date: 28th November, 2026
Website: https://econferencia.com

Abstract

The current state, main trends and structural features of the investment activity of commercial banks in the Republic of Uzbekistan under the conditions of economic transformation are examined. Based on statistical data, the key trends are identified: the steady growth of the credit and investment portfolio, the transition to market principles of investment, the intensification of cooperation with international financial institutions, and the digitalization of banking services. The main structural imbalances are determined — the disparity between short-term and long-term investments, insufficient portfolio diversification, and a high share of state participation. Recommendations for improving the efficiency of the investment activity of commercial banks are formulated.

Keywords: investment activity, commercial banks, economic transformation, Republic of Uzbekistan, credit and investment portfolio, financial sector, banking reforms.

В условиях структурной трансформации национальной экономики Республики Узбекистан инвестиционная деятельность коммерческих банков приобретает ключевое значение как важнейший механизм мобилизации, аккумулирования и перераспределения финансовых ресурсов между отраслями и секторами хозяйства. Начиная с 2017 года страна вступила в новый этап масштабных экономических преобразований, охвативших практически все сферы жизнедеятельности государства. Особое место в этих реформах занимает модернизация финансово-банковской системы, рассматриваемая руководством страны в качестве локомотива устойчивого экономического роста и обеспечения макроэкономической стабильности. Проводимые реформы, направленные на либерализацию финансового сектора, поэтапную приватизацию

государственных банков, укрепление рыночных институтов и интеграцию национальной экономики в мировую финансовую систему, обуславливают острую необходимость всестороннего научного изучения современного состояния и перспектив развития инвестиционной деятельности банков.

Актуальность настоящего исследования определяется тем, что коммерческие банки Узбекистана выступают основным институциональным источником инвестиционных ресурсов для реального сектора экономики. В условиях недостаточной развитости фондового рынка и ограниченного доступа предприятий к альтернативным источникам финансирования именно банковская система принимает на себя основную нагрузку по обеспечению экономики долгосрочными инвестициями. Вместе с тем эффективность этой деятельности во многом сдерживается сохраняющимися структурными диспропорциями, высоким уровнем государственного участия, а также институциональными и инфраструктурными ограничениями, что требует комплексной научной оценки.

Изучение современного состояния инвестиционной деятельности коммерческих банков Узбекистана свидетельствует об устойчивом росте объёмов кредитно-инвестиционного портфеля на фоне реализации Стратегии реформирования банковской системы на период 2020–2025 годов. Совокупные активы банковской системы демонстрируют положительную динамику, что отражает возрастающую роль банков в финансировании экономики. Значительная часть инвестиционных ресурсов направляется на реализацию крупных национальных проектов в области промышленности, энергетики, транспортной инфраструктуры и аграрного сектора. При этом характерной особенностью банковского сектора остаётся высокая доля государственного участия в капитале крупнейших банков, на

которые приходится преобладающая часть совокупных активов и кредитных вложений. Данное обстоятельство, с одной стороны, обеспечивает финансирование стратегически важных отраслей, а с другой-снижает уровень конкуренции и рыночной эффективности банковской деятельности.

Среди основных тенденций развития инвестиционной деятельности следует выделить постепенный переход от практики директивного кредитования, характерной для командно-административной модели, к рыночным принципам инвестирования, основанным на оценке коммерческой эффективности и риска проектов. Наблюдается заметная активизация процессов привлечения иностранных инвестиций и расширения сотрудничества с международными финансовыми институтами — Европейским банком реконструкции и развития, Азиатским банком развития, Всемирным банком, Исламским банком развития. Такое сотрудничество способствует не только притоку долгосрочного капитала, но и внедрению передовых стандартов корпоративного управления, риск-менеджмента и финансовой отчётности. Важной тенденцией последних лет стала интенсивная цифровизация банковских услуг, развитие дистанционного обслуживания и внедрение инструментов проектного финансирования, что расширяет возможности банков и повышает эффективность их инвестиционной деятельности.

Вместе с тем изучение структурных особенностей инвестиционной деятельности выявило ряд существенных диспропорций. Наблюдается заметный дисбаланс между краткосрочными и долгосрочными инвестициями, при котором банки зачастую отдают предпочтение более ликвидным и менее рисковым краткосрочным вложениям в ущерб долгосрочному финансированию, необходимому для модернизации

экономики. Инвестиционный портфель большинства банков характеризуется недостаточной диверсификацией, что повышает уязвимость банковской системы к отраслевым и системным рискам. Участие банков на фондовом рынке остаётся ограниченным вследствие слабой развитости рынка ценных бумаг, отсутствия достаточного количества качественных финансовых инструментов и невысокой активности институциональных инвесторов.

К числу ключевых проблем, сдерживающих развитие инвестиционной деятельности коммерческих банков, следует отнести сохраняющийся высокий уровень кредитных рисков и проблемных активов, недостаточную капитализацию отдельных банков, ограниченную развитость институтов рынка капитала, а также зависимость значительной части банков от государственного финансирования. Существенным ограничением остаётся недостаточный уровень доверия населения и бизнеса к банковской системе, что сдерживает рост депозитной базы и ресурсного потенциала для инвестиций. Немаловажным фактором выступает и дефицит квалифицированных кадров в области инвестиционного анализа и проектного финансирования.

На основе проведённого исследования сформулирован ряд выводов и практических рекомендаций, направленных на совершенствование инвестиционной деятельности коммерческих банков Узбекистана. Во-первых, целесообразным представляется продолжение политики либерализации банковского сектора и поэтапного снижения доли государственного участия в капитале банков, что будет способствовать усилению конкуренции. Во-вторых, необходимо дальнейшее совершенствование системы управления инвестиционными и кредитными рисками с внедрением современных методик оценки и мониторинга. В-

третьих, важнейшим направлением является стимулирование развития фондового рынка как альтернативного источника инвестиционных ресурсов. В-четвёртых, следует активно внедрять цифровые технологии, а также принципы ответственного инвестирования и устойчивого развития (ESG). В-пятых, необходимо расширение международного сотрудничества с целью привлечения долгосрочного иностранного капитала и передового опыта.

Таким образом, инвестиционная деятельность коммерческих банков Республики Узбекистан в условиях трансформации экономики находится на этапе активного качественного преобразования. Несмотря на достигнутые положительные результаты и устойчивые позитивные тенденции, сохраняется ряд структурных проблем, требующих системного решения. Реализация предложенных рекомендаций позволит повысить эффективность инвестиционной деятельности банков, укрепить их роль в обеспечении устойчивого экономического роста и будет способствовать успешной интеграции национальной экономики в мировое финансовое пространство.

Список использованной литературы

1. О Стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020–2025 годы: Указ Президента Республики Узбекистан от 12 мая 2020 г. № УП-5992 // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. – 2020. – № 06/20/5992/0581.
2. Хомитов, К. З. Актуальные вопросы кредитования инвестиционных проектов в Узбекистане / К. З. Хомитов // Бюллетень науки и практики. – 2019. – Т. 5, № 4. – С. 353–358. – DOI 10.33619/2414-2948/41/50.

3. Центральный банк Республики Узбекистан: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbu.uz/ (дата обращения: 20.08.2026).